Projektplanung mit dem Organisationskompass

Fragen zur Projektplanung

Schon zu Beginn jedes Projektes sollten folgende Kompassfragen geklärt werden und wenn es nicht in dieser Form geschehen ist, sollten die wichtigen Personen in einem laufenden Projekt die Antworten geben können:

1. *Zentrum - Sinn/Zweck bzw. Beitrag zu etwas Übergeordnetem:*

- Was ist der Sinn und Zweck des Projektes?

2. *Norden - Führung:*

- Wer führt das Projekt?
- Wie soll es geführt werden?
- Steht die Projektleitung voll für das Projekt ein?
- Steht der Auftraggeber voll für das Projekt ein?
- Sind bestimmte Werte oder Prinzipien bei der Projektführung besonders wichtig?

3. *Osten - Vision/große Ziele:*

- Welcher Zielzustand soll durch das Projekt erreicht werden?
- Wann soll das erreicht werden?
- Welche Erfolgskriterien gibt es?
- Was wird evtl. bewusst aus dem Projekt rausgehalten?

4. *Süden - Gemeinschaft:*

- Wer soll an dem Projekt mitarbeiten (Zeitumfang)?
- Wie werden die geeigneten (interessierten) Projektmitarbeitenden gefunden?
- Wie sollte das Team besetzt sein, um sich gut zu ergänzen und aus der Unterschiedlichkeit Nutzen ziehen zu können?
- Wie kann schnell Teamgeist entwickelt werden?
- Wie wird über das Projekt informiert und die Betroffenen für das Projekt gewonnen?
- Welche außenstehenden Personen und Interessengruppen sind für den Projekterfolg von Bedeutung?
- Wie kritisch oder positiv stehen sie zum Projekt?
- Wie können sie involviert bzw. für das Projekt gewonnen werden?

5. *Westen - Management / Ablauforganisation:*

- Wie soll das Projekt strukturiert werden?
- Was sind Meilensteine, Teilaufgaben, Teilprojekte?
- Braucht das Projekt eine interne Führungsstruktur?
- Braucht es interne Systeme (PM-Software, Regelkommunikation...)
- Welche Ressourcen sind erforderlich/verfügbar?
- Was sind die Maßnahmen für die nächste Phase?