



# vernarrt in Projekt- management

\ Bestseller

- \ didaktisch wertvolle Lehr- und Fachbücher für Studium und Praxis
- \ anwendungsnah durch Praxisbezüge aus erster Hand
- \ zur Vorbereitung auf Fachzertifikate geeignet



Gero Lomnitz

## Projekt-diagnose

Auch hinter die Kulissen  
des Projektes schauen

Projektmanagement neu denken

1. Auflage 2021, 187 Seiten

€[D] 34,99

ISBN 978-3-7398-3099-5

eISBN 978-3-7398-8099-0



Hinter Symptomen wie Terminverzug oder Budgetüberschreitung stehen in der Praxis oft Probleme wie Interessenkonflikte, Machtprozesse, paradoxe Entscheidungen, schwaches Grenzmanagement, fehlendes Rollenbewusstsein, Wiederholungsmuster, By-Pass-Lösungen, verlagerte Probleme oder verschiedene Muster der Konfliktstabilisierung; gerade diese Phänomene müssen erkannt, verstanden und klar kommuniziert werden, um Probleme zu lösen.

Grundlagen, Modelle, Methoden und Instrumente der Projekt-diagnose werden in diesem Buch praxisnah vermittelt. Zahlreiche Tipps und Beispiele veranschaulichen die Inhalte lebendig.

### Aus dem Inhalt:

1. Ziele und Nutzen der Projekt-diagnose
2. Anlässe und Arten der Projekt-diagnose
3. Abgrenzung Projekt-diagnose zu anderen Begriffen
4. Der Diagnoseprozess von der Auftragsklärung bis zur Präsentation der Diagnose
5. Rollen in der Projekt-diagnose
6. Grundlagen für die Vorgehensweise
7. Diagnosefelder – Modelle und Instrumente zur Datensammlung
8. Datensammlung – Grundsätze, Methoden und Regeln
9. Datenanalyse und -aufbereitung
10. Datenrückkopplung, Diagnoseberichte
11. Anforderungsprofil für Projekt-diagnostiker

**Gero Lomnitz** arbeitet seit vielen Jahren als Berater, Trainer und Coach für namhafte Unternehmen und Non-Profit Organisationen im In- und Ausland. Er hat zahlreiche Beiträge über Projektmanagement veröffentlicht und Lehraufträge an verschiedenen Universitäten wahrgenommen.



Jörg Brüggenkamp, Peter Preuss,  
Tobias Renk

## Der Scrum-Reiseführer

Herausforderungen in  
der Praxis meistern

Projektmanagement neu denken

1. Auflage 2021, 201 Seiten

€[D] 39,99

ISBN 978-3-7398-3117-6

eISBN 978-3-7398-8117-1



Agile Projektmanagement-Methoden, die vor allem in Startups zu finden sind, werden im Zuge der digitalen Transformation auch für größere Organisationen immer interessanter und wichtiger. In diesem Buch wird untersucht, welche konkreten Herausforderungen es bei der Einführung der Projektmanagement-Methode Scrum gibt und wie man diese bewältigen kann.

Folgende Fragen werden mit dem Buch beantwortet:

- Was genau ist bei der Einführung der Scrum-Prozesse zu beachten?
- Wie ist das Scrum-Rollenverständnis und wie etabliert man diese Rollen in bestehenden Organisationen?
- Wie erreicht man, dass die Scrum-Events erfolgreich durchgeführt werden?
- Welche Metriken eignen sich besonders gut, um den Fortschritt agiler Projekte zu messen?
- Wie können Projektrisiken minimiert und Probleme frühzeitig erkannt werden?
- Welche Skalierungsframeworks gibt es, um Scrum auch für größere Projektteams und Organisationen nutzen zu können?

**Dipl. Inf. Jörg Brüggenkamp** ist geschäftsführender Gesellschafter der PMC – ProjektManagement- und Controlling GmbH in der Schweiz.

**Prof. Dr. Peter Preuss** lehrt Wirtschaftsinformatik an der FOM Hochschule für Oekonomie & Management in Stuttgart. Er ist zertifizierter Project Management Professional (PMP) nach PMI und Professional Scrum Master.

**Dr. Tobias Renk** ist Global Service Owner für den Bereich B2C Pricing der BP Europa SE. Er ist als Experte und Keynote Speaker zu den Themen Innovation, kultureller Wandel und Digitale Transformation unterwegs.



Franz Xaver Bea,  
Steffen Scheurer,  
Sabine Hesselmann

## Projektmanagement

3., vollständig überarbeitete und  
erweiterte Auflage 2020, 724 Seiten  
€[D] 59,00

ISBN 978-3-8252-8706-1

eISBN 978-3-8385-8706-6

Das  
Standard-  
werk



Die Darstellung folgt den drei Entwicklungsschritten des Projektmanagements:

- Das Management von Projekten befasst sich insbesondere mit der effizienten Planung, Umsetzung und Kontrolle einzelner Projekte.
- Das Management durch Projekte beschäftigt sich mit dem Multiprojektmanagement und der Frage, wie Projekte zur strategischen Entwicklung und zur Wertsteigerung des gesamten Unternehmens beitragen können.
- In einem projektorientierten Unternehmen sind Projekte Kern des Geschäftes. Dies verlangt eine konsequente Ausrichtung aller Führungsfunktionen auf das Projektmanagement.

Das Buch ist für Studium und Praxis gleichermaßen geeignet. Fragen und Hinweise zu deren Beantwortung erleichtern die Verständniskontrolle.

### Aus dem Inhalt:

Teil 1: Projektmanagement und Unternehmensführung

Teil 2: Management von Projekten

Teil 3: Management durch Projekte

Teil 4: Das projektorientierte Unternehmen

**Prof. Dr. Franz Xaver Bea** war Inhaber des Lehrstuhls für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Planung und Organisation, an der Universität Tübingen.

**Prof. Dr. Steffen Scheurer** ist Inhaber einer Professur für Rechnungswesen und Controlling im Studiengang Gesundheits- und Tourismusmanagement an der HfWU Nürtingen-Geislingen.

**Sabine Hesselmann** ist Diplom-Kauffrau und Bankkauffrau. Sie war wissenschaftliche Mitarbeiterin am Lehrstuhl von Professor Bea an der Universität Tübingen und ist nun Lehrerin an der Nell-Breuning-Schule in Rottweil.



Marcus Schulz

## Projektmanagement

Zielgerichtet. Effizient. Klar.

2., überarbeitete Auflage 2020, 215 Seiten  
€[D] 39,90

**ISBN** 978-3-7398-3043-8

**eISBN** 978-3-7398-8043-3



Was bereits seit einigen Jahren von Verfechter:innen einer professionellen Projektarbeit vertreten wird, findet sich mittlerweile auch im Berufsalltag vieler Mitarbeiter:innen und Führungskräfte wieder: Arbeitsstrukturen sind projektlastiger geworden. Dadurch wird eine professionalisierte Projektmanagement-Kompetenz für den unternehmerischen Erfolg immer wichtiger. Denn erfolgreiche Projektarbeit hängt vor allem mit dem Bewältigen der speziellen Hürden der „Arbeitsweise Projekt“ zusammen.

Entlang der fünf Projektmanagementphasen der DIN 69901:2009 und ergänzt durch das Kapitel der phasenübergreifenden Kompetenzen, werden die Inhalte der ICB 4.0 fachlich einwandfrei beschrieben und übersichtlich dargestellt. Diese Struktur gibt den Leser:innen nicht nur Orientierung, sondern auch die Gewissheit, den Prüfungsanforderungen der ICB 4.0 der IPMA zu entsprechen.



Roman Simschek, Fabian Kaiser

## SCRUM

Das Erfolgswort einfach erklärt

3., überarbeitete Auflage 2021, 165 Seiten  
€[D] 24,99

**ISBN** 978-3-7398-3112-1

**eISBN** 978-3-7398-8112-6



Was ist das Geheimnis hinter diesem Erfolgswort? Welche Tools und Methoden haben SCRUM so erfolgreich gemacht? Und wie kann es eingesetzt werden, um Projekte erfolgreich zu managen? Auf all diese Fragen geben die beiden Autoren Antworten. Sie vermitteln das Basiswissen, das notwendig ist, um SCRUM in der Praxis einzusetzen, und machen auf effiziente Art und Weise zugleich fit für die Zertifizierung nach SCRUM.org.

Am Ende des Buches befindet sich ein Glossar. Es ist optimal, um sich einen Überblick über die wichtigsten Begriffe zu verschaffen und den eigenen Wissensstand zu kontrollieren.

Das Buch richtet sich an alle, die eine Zertifizierung nach SCRUM erhalten wollen, und an alle, die verstehen wollen, wie SCRUM funktioniert.

# vernarrt in Wissen.

## Hiermit bestelle ich

- Projektdiagnose**  
Ex. Lomnitz, 1. Auflage 2021, 187 Seiten  
€[D] 34,99, ISBN 978-3-7398-3099-5
- Der Scrum-Reiseführer**  
Ex. Brüggenkamp, Preuss, Renk, 1. Auflage 2021, 201 Seiten  
€[D] 39,99, ISBN 978-3-7398-3117-6
- Projektmanagement**, Bea, Scheurer, Hesselmann, 3., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage 2020, 724 Seiten  
Ex. €[D] 34,90, ISBN 978-3-8252-5777-4
- Projektmanagement**  
Ex. Schulz, 2., überarbeitete Auflage 2020, 215 Seiten  
€[D] 39,90, ISBN 978-3-7398-3043-8
- SCRUM**  
Ex. Simeschek, Kaiser, 3., überarbeitete Auflage 2021, 165 Seiten  
€[D] 24,99, ISBN 978-3-7398-3112-1

## Zahlung:

per Rechnung

per Kreditkarte

Mastercard

Visa

**Kartennr.:**

**gültig bis:**

**Name:**

**Adresse:**

**eMail:**

**Datum, Unterschrift:**